**מענה מעודכן לשאלה 4 ממטלה 2:**דיווח ביצוע מול תכנון על התקדמות הפרויקט

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **תכנון** | | | | | | **ביצוע** | | | | |  |
| WBS | התחלה | משך | מ | ת | מנ | התחלה | משך | מ | ת | מנ | הסברים לסטיות )מעל %25 סטיה( |
| 1 | 27/10/19 | 29 שבועות |  |  |  | 27/10/19 | 29 שבועות |  |  |  |  |
| 1.1 | 27/10/19 | 1 שבוע | 3 |  |  | 27/10/19 | 1 שבוע | 3 |  |  |  |
| 1.2 | 03/11/19 | 1 שבוע | 4 | 1 |  | 03/11/19 | 1 שבוע | 3.5 | 1 |  |  |
| 1.3 | 10/11/19 | 1 שבוע | 4 | 1 | 2 | 10/11/19 | 1 שבוע | 2 | 1 | 1 | עודף שעות בתכנון |
| 1.4 | 17/11/19 | 1 שבוע | 4 | 1 |  | 17/11/19 | 1 שבוע | 4 | 1 |  |  |
| 1.5 | 24/11/19 | 1.5 שבועות | 8 | 2 |  | 24/11/19 | 1.5 שבועות | 7 | 2 |  |  |
| 1.6 | 05/12/19 | 0.2 שבועות | 5 | 2 | 0.5 | 05/12/19 | 0.2 שבועות | 5 | 2 | 0.5 |  |
| 1.7 | 08/12/19 | 1 שבוע | 5 | 2 |  | 08/12/19 | 1 שבוע | 5 | 2 |  |  |
| 1.8 | 08/12/19 | 1 שבוע | 7 | 2 |  | 08/12/19 | 1 שבוע | 8 | 2 |  |  |
| 1.9 | 15/12/19 | 2 שבועות | 4 | 1 | 1 | 15/12/19 | 2 שבועות | 4 | 1 | 1 |  |
| 1.10 | 29/12/19 | 2 שבועות | 15 | 3 | 3 | 29/12/19 | 2 שבועות | 12 | 3 | 3 |  |
| 1.11 | 05/02/20 | 0.2 שבועות | 5 | 2 | 1 | 05/02/20 | 0.2 שבועות | 5 | 2 | 1 |  |
| 1.12 | 12/01/20 | 3 שבועות | 10 | 2 | 1 | 12/01/20 | 3 שבועות | 10 | 2 | 1 |  |
| 1.13 | 06/02/20 | 6 שבועות | 40 | 8 | 2 | 06/02/20 | 6 שבועות | 35 | 6 | 1 | עודף שעות בתכנון |
| 1.14 | 19/03/20 | 7 שבועות | 52 | 10 | 3 | 19/03/20 | 7 שבועות | 38 | 6 | 1.5 | עוד לא סיימנו את הפיתוח |
| 1.15 | 06/05/20 | 1 שבוע | 3 | 1 |  | 06/05/20 | 1 שבוע |  |  |  |  |
| 1.16 | 07/05/20 | 0.5 שבועות | 2 | 1 | 1 | 07/05/20 | 0.5 שבועות |  |  |  |  |
| 1.17 | 14/05/20 | 0.2 שבועות | 1 | 1 |  | 14/05/20 | 0.2 שבועות |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| WBS | שם פעילות | משך | התחלה | סיום | עלות שתוכננה PV | ערך מזוכה EV | עלות בפועל AC | סטיית התזמון SV | סטיית העלות CV |
| **1** | **פרויקט גמר ינאי בתי צמיחה** | **29 שבועות** | **27/10/19** | **14/05/20** |  |  |  |  |  |
| 1.1 | בחירת הפרויקט | 1 שבוע | 27/10/19 | 31/10/19 | 450 ₪ | 450 ₪ | 450 ₪ | 0 ₪ | 0 ₪ |
| 1.2 | הבנת המצב הקיים בארגון | 1 שבוע | 03/11/19 | 07/11/19 | 750 ₪ | 750 ₪ | 675 ₪ | 0 ₪ | 75 ₪ |
| 1.3 | בניית לוגיקה ראשונית | 1 שבוע | 10/11/19 | 14/11/19 | 1,350 ₪ | 1,350 ₪ | 750 ₪ | 0 ₪ | 600 ₪ |
| 1.4 | איסוף נתונים | 1 שבוע | 17/11/19 | 21/11/19 | 750 ₪ | 750 ₪ | 750 ₪ | 0 ₪ | 0 ₪ |
| 1.5 | כתיבת מסמך ייזום | 1.5 שבועות | 24/11/19 | 03/12/19 | 1,500 ₪ | 1,500 ₪ | 1,350 ₪ | 0 ₪ | 150 ₪ |
| 1.6 | סמינר פרויקטים | 0.2 שבועות | 05/12/19 | 05/12/19 | 1,200 ₪ | 1,200 ₪ | 1,200 ₪ | 0 ₪ | 0 ₪ |
| 1.7 | כתיבת דרישות מערכת | 1 שבוע | 08/12/19 | 12/12/19 | 1,050 ₪ | 1,050 ₪ | 1,050 ₪ | 0 ₪ | 0 ₪ |
| 1.8 | הכנת מסכים ראשוניים | 1 שבוע | 08/12/19 | 12/12/19 | 1,350 ₪ | 1,350 ₪ | 1,500 ₪ | 0 ₪ | 150 ₪- |
| 1.9 | הגשת מסמך אמצע אפיון | 2 שבועות | 15/12/19 | 26/12/19 | 1,050 ₪ | 1,050 ₪ | 1,050 ₪ | 0 ₪ | 0 ₪ |
| 1.10 | תכנון ממשק משתמש וחווית משתמש | 2 שבועות | 29/12/19 | 09/01/20 | 3,600 ₪ | 3,600 ₪ | 3,150 ₪ | 0 ₪ | 450 ₪ |
| 1.11 | הצגת פרויקט סמסטר א' | 0.2 שבועות | 05/02/20 | 05/02/20 | 1,350 ₪ | 1,350 ₪ | 1,350 ₪ | 0 ₪ | 0 ₪ |
| 1.12 | הגשת מסמך אפיון | 3 שבועות | 12/01/20 | 30/01/20 | 2,100 ₪ | 2,100 ₪ | 2,100 ₪ | 0 ₪ | 0 ₪ |
| 1.13 | הקמת המערכת וסביבות העבודה | 6 שבועות | 06/02/20 | 18/03/20 | 7,800 ₪ | 7,800 ₪ | 6,450 ₪ | 0 ₪ | 1,350 ₪ |
| 1.14 | פיתוח Client Server Web Application | 7 שבועות | 19/03/20 | 06/05/20 | 10,200 ₪ | 7,050 ₪ | 7,050 ₪ | 3,150 ₪- | 0 ₪ |
| 1.15 | הכנת פוסטר לקראת כנס הפרויקטים | 1 שבוע | 06/05/20 | 13/05/20 | 600 ₪ | 0 ₪ | 0 ₪ | 600 ₪- | 0 ₪ |
| 1.16 | הצגת פרויקט סמסטר ב' | 0.5 שבועות | 07/05/20 | 11/05/20 | 750 ₪ | 0 ₪ | 0 ₪ | 750 ₪- | 0 ₪ |
| 1.17 | הגשת תוצרי הפרויקט וסיום הפרויקט | 0.2 שבועות | 14/05/20 | 14/05/20 | 300 ₪ | 0 ₪ | 0 ₪ | 300 ₪- | 0 ₪ |

1. **תחשיב סטיות והערך המזוכה לכל חבילת עבודה בWBS**
2. **תחזית לעלות הפרויקט ומשכו**
   1. **חישובי סטיות יחסיות**

ערך מצטבר PV: 36,150  
ערך מצטבר EV: 31,350  
ערך מצטבר AC: 28,875  
ערך מצטבר SV: 4,800-  
ערך מצטבר CV: 2,475

CI=EV/AC=31,350/28,875=1.085

SI=EV/PV=31,350/36,150=0.867

* 1. **תחזית מעודכנת לעלות הפרויקט ומשכו עם סיומו**

BAC=35,250

T=29

EAC=BAC/CI=35,250/1.085=32,488

X=T/SI=29/0.867=33.45

1. **תכנית להקטנת סטיות התזמון**

סטיית התזמון היחסית הינה 0.867 מפני שאנו עדיין באמצע פיתוח המערכת (כלומר באמצע פעילות מהפרויקט). לכן משך הפרויקט אינו בסטייה מול המועד המתוכנן.

אם נגיע למצב בהמשך בו נצטרך למזער את סטיית התזמון, נבצע את הפעולות הבאות:

* נגדיל את העלות שתוכננה
* נקטין את הערך המזוכה